



***Napredna obuka sudija o aspektima  
stecaja i reorganizacije***

***Finansijski aspekt Plana reorganizacije  
Neum, 16-17.sept.2004.***

# PLAN REORGANIZACIJE

Sta ukljucuje Plan Reorganizacije?

- Nacin, vrijeme, iznos izmirenja povjerilaca;
- Konverzija potrazivanja u kapital;
- Nova zaduzivanja I garancije;
- Oprost duga;
- Nacin kompenzacije;
- Finansijska prognoza i vrsta mjera koje treba preduzeti da se povrati PROFITABILNOST duznika ...

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

Koliko god je vazno da se racuni placaju na vrijeme (likvidnost), toliko je vazna i PROFITABILNOST, tj. sposobnost sticanja zadovoljavajuceg dobitka.

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

Koeficijenti kojima se vrednuje sposobnost kompanije da ostvari dobit:

- Granicna dobit
- Obrt sredstava
- Povrat od sredstava
- Obaveze u vlastitom kapitalu
- Povrat prema vlastitom kapitalu

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

## 1. GRANICNA DOBIT (Return-on-sales Ratio)

$$GD = \text{Neto dobit} / \text{Neto prodaja}$$

Ovaj koeficijent pokazuje % po svakoj jedinici prodaje koji rezultira neto dobitkom. (npr. 6.3% govori da 6.3 feninga od svake prodane marke ostaje u firmi nakon izmirenja svih troskova)

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

## 2. OBRT SREDSTAVA

$OS = \text{Neto prodaja} / \text{Ukupna sredstva}$

Koef. Pokazuje koliko efikasno se sredstva (aktiva) koriste da bi se ostvarila prodaja.

(Kompanija koja ima veci obrt koristi svoja sredstva produktivnije od one kompanije koja ima manji obrt sredstava)

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

## 3. POVRAT SREDSTAVA (Return-on-asset Ratio)

$$PS = \text{Neto dobit} / \text{Ukupna sredstva}$$

Ovaj koeficijent pokazuje sposobnost resursa kompanije (aktive) da generisu dobit, te kako efikasno kompanija koristi svoja sredstva (tj. obrt sredstava)

# PROCJENA PROFITABILNOSTI

## 4. Obaveze u vlastitom kapitalu

Ovaj koeficijent pokazuje omjer između izvora finansiranja koje obezbjeđuju kreditori i akcionari.

Ob.u vl.kappitalu=Uk.obaveze/Vlastiti kapital

(npr. Ako je ovaj koef. 1 onda su ukupne obaveze jednake vlastitom kapitalu – VAZNO ZA ANALIZU LIKVIDNOSTI)



# PROCJENA PROFITABILNOSTI

5. Povrat prema vlastitom kapitalu (Return-on-equity Ratio)

Ovo je jako interesantan koeficijent za akcionare koje zanima koliko su zaradili od svojih ulaganja u firmu.

Povrat =  $\frac{\text{Neto dobit prije poreza}}{\text{Prosječan akcionarski kapital}}$

# PRAKTICNI PRIMJERI

## 1. CASH BUDGET (Projektovanje gotovine)

- projektovanje gotovinskih priliva
- projektovanje gotovinskih odliva
- identifikovanje potreba za gotovinom

## 2. Projektovanje Bilansa stanja I Bilansa uspjeha

- Dobro poznavanje poslovanja u proslosti
- Prednost dati konzervativnom pristupu
- Pazljivo s projektovanjem prodaje