

POVRAT

KONTROLNA LISTA DEFINIRANIH PROBLEMA

Poduzeće:	Datum:
-----------	--------

☐	Problem	Ozbiljnost		
		VO	UO	NO

BILANCA STANJA

1 Aktiva

1.1 Potraživanja

☐	1.1.1	Prodaja kupcima koji ne plaćaju – slaba ili nikakva kreditna politika (<i>predprodaja</i>)	☐	☐	☐
☐	1.1.2	Sveukupni proces potraživanja je veoma slabo definisan; slaba ili nikakva politika i aktivnosti prikupljanja (<i>post-prodaja</i>)	☐	☐	☐
☐	1.1.3	Nenaplaćena prodaja u danima (Days Sales Outstanding - DSO) mnogo duža od normalnih kreditnih uslova. KMR	☐	☐	☐
☐	1.1.4	Velike količine zamjene koja se ne može pretvoriti u gotovinu.	☐	☐	☐
☐	1.1.5	Nema prebijanja između dugova i potraživanja.	☐	☐	☐
☐	1.1.6	Prekomjeren broj povrata, zahtjeva za kreditiranje i spornih računa (faktura).	☐	☐	☐

1.2 Zalihe

☐	1.2.1	Zalihe su prevelike u odnosu na stopu prodaje (nizak obrt zaliha) (KMR)	☐	☐	☐
☐	1.2.2	Prevelike zalihe različitih proizvoda ili proizvodnih linija.	☐	☐	☐

<input type="checkbox"/>	1.2.3	Znatne količine zastarjele ili oštećene robe.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.2.4	Zalihe rastu mnogo brže od prodaje (kupovina ili proizvodnja radi stvaranja zaliha)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.2.5	Nedovoljne zalihe potrebnih sirovina.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

1.3 Fiksna aktiva

<input type="checkbox"/>	1.3.1	Veoma slabo korištenje fiksne aktive (sredstva prije uzimanja kredita)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.2	Prekomjerno investiranje u dugotrajnu imovinu (imovina kupljena sa <i>BDP kreditnim sredstvima</i>).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.3	Neki objekti su neiskorišteni.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.4	Neke postrojenja su u veoma lošem stanju, što prouzrokuje probleme u proizvodnji i kvaliteti proizvoda.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.5	Nepotpune investicije.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.6	Neka sredstva nisu u direktnoj vezi sa poslom kojim se poduzeće bavi (investiranje u nepovezane aktivnosti)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	1.3.7	Izvjesta oprema je neodgovarajuća za posao koji se uz pomoć nje obavlja (postoji bolja oprema za obavljanje tog posla)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2 Pasiva

2.1 Dugovanja

<input type="checkbox"/>	2.1.1	Velika zakašnjenja prema ključnim dostavljačima ugrožavaju	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	-------	--	--------------------------	--------------------------	--------------------------

		buduću opskrbu (ili su dostave već prekinute)			
<input type="checkbox"/>	2.1.2	Uvjeti za kupovinu stavljaju prekomjeren teret poduzeću (obaveza plaćanja unaprijed, prekratki rokovi, restriktivni uvjeti, itd.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.1.3	Ne postoji uspostavljena politika za upravljanje dugovanjima.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.1.4	Trampa obavljena po nepovoljnim cijenama.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.1.5	Dugovanja su sporna, stara i potencijalno poništiva.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2.2 Dugovanja

<input type="checkbox"/>	2.2.1	Velika delikvencija kod plaćanja kamata.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.2	Veliki zaostali dugovi po kreditima.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.3	Skoriji kratkoročni zajmovi uz veoma visoke kamaptne stope.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.4	Broj, distribucija i uvjeti kreditiraja nisu dobro organizovani – postoji potencijal za restruktuiranje.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.5	Sveukupni nivo dugovanja je veoma visok u odnosu na vrijednost poslovanja.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.6	Veliki iznos neplaćenih poreza.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	2.2.7	Veliki dugovi prema (ili od) povezanih klijenata.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

BILANCA USPJEHA

3 Prodaja

<input type="checkbox"/>	3.1	Plan prodaje je pretjerano optimističan (postoje velika negativna odstupanja od plana). (KMR)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.2	Trend prodaje je u opadanju. (KMR)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.3	Problemi sezonskog poslovanja (propuštena sezona, prodaja ne generira dovoljno gotovine da bi se prebrodila slaba sezona).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.4	Cijene nisu konkurentne.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.5	Prodajne rezerve (ugovori, otvorene narudžbe, itd.) su slabe.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.6	Prevelika zavisnost od ograničenog broja kupaca ili tržišta.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.7	Nema novih kupaca ili novih tržišta.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.8	Neadekvatna prodajna snaga (broj prodavaca, efikasnost prodavača).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.9	Prodajna snaga nije fokusirana i nema kratkoročnih planova ili ciljeva (ili uopće nema marketinškog plana).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.10	Prodavci ne znaju prepoznati najprofitabilnije proizvode i klijente; njihovi naponi nisu usmjereni ka područjima najvećeg utržka.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	3.11	Prodavci ne razlikuju proizvode svog poduzeća od proizvoda konkurencije (proizvodi se prodaju kao roba, gdje je cijena jedini važan faktor).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4 Operativni troškovi

<input type="checkbox"/>	4.1	Bruto marža je ispod pozitivne nule. (KMR)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.2	Neke proizvodne linije su neprofitne.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.3	Produktivnost je veoma slaba (prodaja/uposlenik) (KMR)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.4	Broj zaposlenih je veći od broja radnika potrebnih za poslovanje (pronalaženje poslova samo da bi ljude držali zaposlenima; držanje neaktivnih uposlenika ili radnika na listama čekanja).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.5	Fiksni troškovi su visoki.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.6	Minimalno vrijeme za proizvodnju je dosta veliko (oprema dugo nije održavana, prelazak sa jedne na drugu vrstu poslovanja, nedostatak materijala, itd.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.7	Slab kvalitet – velika stopa otpada/ prepravki/ povrata robe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.8	Prekomjerna ovisnost o ograničenom broju dobavljača.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	4.9	Neke operacije/ usluge koje pruža poduzeće, mogu se naći po manjim cijenama.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5 Tok novca

<input type="checkbox"/>	5.1	Koeficijent likvidnosti (gotovina + potraživanja/ dugovanja) je ispod 1.0 (KMR)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5.2	Tok gotovine je negativan prije otplate dugovanja.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<input type="checkbox"/>	5.3	Tok gotovine je u opadanju.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5.4	Zaleđeni računi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5.5	Gotovinske prodaje koje se ne mogu uknjižiti.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5.6	Radni kapital je pretvoren u fiksni kapital.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	5.7	Neograničen rast (rast veći od dostupnog radnog kapitala).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

PITANJA UPRAVE I ORGANIZACIJE

<input type="checkbox"/>	6.1	Upravi nedostaju uposlenici koji posjeduju vještine za obavljanje poslova u upravi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.2	Ne postoji efikasan proces planiranja i pravljenja proračuna.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.3	Slabo dnevno upravljanje gotovinom.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.4	Nedostatak planiranja lanca dobavljača – da li proizvodnja proizvodi ono što prodaja prodaje?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.5	Organizacijska struktura ne zadovoljava poslovne potrebe.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.6	Postojeći sistem izvještavanja ne obezbjeđuje blagovremeni dotok potrebnih informacija.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.7	Slaba saradnja među članovima upravnog tima u radu sa vanjskim klijentima (sa BC, BF, bankama, itd.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<input type="checkbox"/>	6.8	Nedostatak saradnje među članovima upravnog tima u internom radu.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	6.9	Loša usluga prema klijentima (npr. česta otkazivanja narudžbi zbog zakašnjelih dostava)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>